



Vojenská nemocnice Brno

Zábrdovická 3, 636 00 Brno

tel.: 973 445 577; 973 445 464

fax: 973 445 611

e-mail: sekretariat@vnbrno.cz

www: www.vnbrno.cz

Schvaluji:

plk. Ing. Antonín VODÁK

Ředitel Vojenské nemocnice Brno

VOJENSKÁ NEMOCNICE BRNO VÝROČNÍ ZPRÁVA 2017



V souladu s právními předpisy, zejména zákonem č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů, zveřejňuje Vojenská nemocnice Brno

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2017

S NÁSLEDUJÍCÍM OBSAHEM:

1	ZÁKLADNÍ IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE	3
2	VIZE, MISE, HODNOTY A STRATEGICKÉ CÍLE	4
3	ORGANIZAČNÍ STRUKTURA	5
4	SPOKOJENOST ZAMĚSTNANCŮ	7
5	LÉČEBNÁ PÉČE	9
6	EKONOMIKA A FINANCE	11
7	PERSONALISTIKA A OSOBNÍ NÁKLADY	16

Organizace:	VOJENSKÁ NEMOCNICE BRNO	Úřední hodiny:	
Sídlo:	Zábrdovická 3, 636 00 Brno	7:00 – 15:30 hod.	
Identifikační číslo:	60555530	Internetové stránky:	www.vnbrno.cz
Telefon:	973 445 577	Elektronická pošta:	sekretariat@vnbrno.cz
Fax:	973 445 611	Datová schránka:	a b k p z 5 n

1 ZÁKLADNÍ IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název:	Vojenská nemocnice Brno
Právní forma:	Příspěvková organizace
Sídlo:	Zábrdovická 3, 636 00 Brno
IČO:	60555530
Zřizovatel:	Ministerstvo obrany České republiky
Datum vzniku:	1. 7. 1994
Založena dne:	Rozkazem Ministerstva obrany č. 22 ze dne 30. 6. 1994
Hlavní činnost:	<ul style="list-style-type: none">● Poskytování komplexní zdravotnické péče v oblasti preventivní, diagnostické, léčebné a posudkové, a to:<ul style="list-style-type: none">○ základní péče v oboru všeobecného lékařství,○ odborné péče v oborech stanovených zřizovatelem.● poskytování specializované lékařské péče v plném rozsahu ve prospěch nemocničních oddělení, příslušníků AČR a ostatního obyvatelstva, zabezpečení nemocničních oddělení zdravotnickou technikou a činnost v oblasti klinické farmacie.● Účast na výchovně-vzdělávací a vědecko-výzkumné činnosti, zejména na pregraduální a postgraduální přípravě lékařů a farmaceutů a na výuce a pomaturitním studiu středního zdravotnického personálu.● Poradenská a expertizní činnost v oblastech odborné činnosti VN Brno.● Provádění vojensko-odborného výcviku a přípravy pracovníků na činnost za branné pohotovosti státu a plnění úkolů k zabezpečení uvádění VN Brno do vyšších stupňů bojové a mobilizační pohotovosti.● Účast na kontrolní činnosti a úkolech zdravotnického zabezpečení vojsk podle pokynů zřizovatele.● Přeprava raněných a nemocných.● Provádění obslužných činností pro potřeby VN Brno, zejména:<ul style="list-style-type: none">- úklidových prací v budovách a areálu VN Brno,- příprava stravy ve stravovacím provozu pro pacienty a zaměstnance VN Brno,- praní nemocničního prádla pro pacienty a zaměstnance VN Brno,

- údržby a oprav v areálu VN Brno,
 - střežení areálu VN Brno,
 - údržba a opravy vozidel VN Brno.
- Provozování zařízení ústavní péče a poskytování pobytových sociálních služeb osobám, které již nevyžadují ústavní zdravotní péči zdravotnického zařízení ve smyslu ustanovení § 52 zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů.
 - Provozování domova péče o vojenské veterány ve smyslu § 4 písm. d) zákona č. 170/2002 Sb., o válečných veteránech, ve znění pozdějších předpisů.
 - Pronájem nebytových prostor v areálu VN Brno.
 - Provozování komunitního centra pro válečné veterány k zabezpečení úkolů vyplývajících zejména z ustanovení § 5 zákona č. 170/2002 Sb., o válečných veteránech, ve znění pozdějších předpisů.

2 VIZE, MISE, HODNOTY A STRATEGICKÉ CÍLE

Vize: Vojenská nemocnice Brno chce být vyhledávaným, spolehlivým a finančně stabilním poskytovatelem kvalitní zdravotní péče.

Poslání – mise: Udělat maximum pro spokojenost pacientů, kteří se na nás s důvěrou obrací.

Hodnoty prezentují, co je pro nás důležité: **péče, pacient, personál.**

Péče – upřednostňujeme citlivý, odpovědný a lidský přístup. Chceme neustále dosahovat vysokých standardů kvality poskytované péče. Chceme nabízet naši péči v prostředí, kde jsme hrdí na námi poskytované služby, s akcentem na kolektivní práci a maximalizaci inovačních procesů a progresivity.

Pacient - je středem našeho úsilí a snahy. Snažíme se naslouchat a porozumět sdělovaným informacím s vysokou empatií. Samozřejmostí jsou etické zásady, důvěryhodnost, úcta, soucit a respekt k pacientům.

Personál - vyžadujeme profesionalitu a odbornost veškerého personálu. Posuzujeme každého zaměstnance jako jedinečného člověka s individuálními problémy a potřebami. Aktivně podporujeme soustavné a celoživotní vzdělávání a povzbuzujeme k získávání nových znalostí a dovedností, které jsou pro naši nemocnici nesmírně cenné. Týmová spolupráce určuje naši

budoucnost a úspěch. Vážíme si základních ctností jako slušnost, spolehlivost, poctivost a výkonu práce dle nejlepšího vědomí.

Strategické cíle:

Finanční stabilita:

- zvyšování úhrad od zdravotních pojišťoven;
- rozvoj placených služeb;
- čerpání Evropských fondů;
- dotace zřizovatele.

Spokojenost pacientů a personálu:

- realizace investičního plánu;
- optimalizace lůžkového fondu;
- podpora kontinuálního zvyšování kvality zdravotní péče;
- průběžné zlepšování funkcionality systému kvality a bezpečí.

Kvalita zdravotní péče:

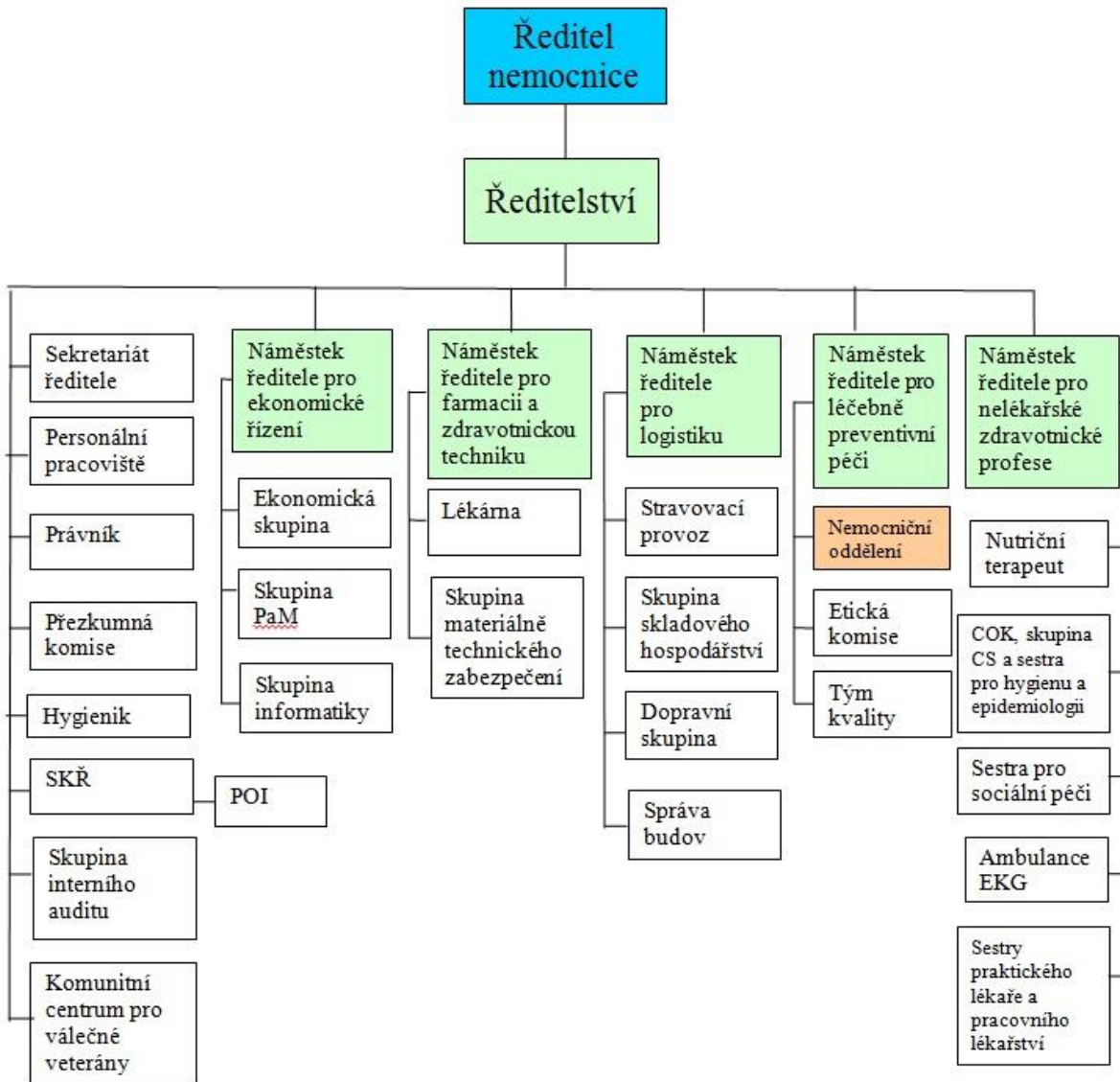
- osvědčení o splnění podmínek Auditů II NASKL;
- udržení akreditace nemocnice ČSAZ;
- realizace investičního plánu.
- splnění podmínek externího auditu pro oblast lékařského ozáření

3 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

3.1 VEDENÍ NEMOCNICE

Ředitel:	plk. Ing. Antonín Vodák
Náměstek ředitele pro léčebně preventivní péči a primář rehabilitačního oddělení:	MUDr. Tomáš Pešek
Náměstek ředitele pro nelékařské zdravotnické profese:	PhDr. Radka Pokojová
Náměstek ředitele pro logistiku:	plk. Ing. Viktor Hanáček
Náměstek ředitele pro farmacii:	Mgr. Alois Jokeš
Náměstek ředitele pro ekonomické řízení:	Ing. Eva Pospíšilová

3.2 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA



4 SPOKOJENOST ZAMĚŠTNANCŮ





5 LÉČEBNÁ PÉČE

VN Brno poskytuje péči pojištěncům všech zdravotních pojišťoven, a to na základě řádně vedených smluvních vztahů. Spádové oblasti VN Brno tvoří Vinohrady, Líšeň, Židenice a Lesná.

5.1 POSKYTNUTÁ ZDRAVOTNÍ PÉČE

Struktura ošetřovaných pacientů podle unicitního rodného čísla a současně objemy celkové poskytnuté zdravotní péče podle jednotlivých zdravotních pojišťoven jsou k dispozici v tabulkách níže. V roce 2016 bylo ošetřeno celkem 108 246 unicitních pacientů. Nejvíce unicitních pacientů bylo přijato v rámci Všeobecné ZP. Jednalo se celkem o počet 49 524 unicitních pacientů, kteří prezentují cca 45,75 % podíl týkající se všech pacientů ve Vojenské nemocnici Brno. Následovali unicitní pacienti registrovaní u Vojenské ZP (23,32 %) a pojišťovny Ministerstva vnitra ČR (20,68 %). Naopak nejméně pacientů bylo ošetřeno v rámci Zaměstnanecké pojišťovny Škoda (0,01 %) a Revírní Bratrské pokladny (0,46%).

STRUKTURA PACIENTŮ (RČ) PODLE POJIŠŤOVEN 2017			
Kód	Pojišťovna	Počet ošetřených	Podíl v %
111	Všeobecná ZP	49 524	45,75
201	Vojenská ZP	25 245	23,32
205	Česká průmyslová ZP	5 696	5,26
207	Oborová ZP	4 881	4,51
209	Zaměstnanecká pojišťovna Škoda	12	0,01
211	ZP Ministerstva vnitra ČR	22 390	20,68
213	Revírní bratrská pokladna	498	0,46
Celkem		108 246	100,00

OBJEM CELKOVÉ POSKYTNUTÉ ZDRAVOTNÍ PÉČE DLE JEDNOTLIVÝCH POJIŠŤOVEN 2017			
Kód	Pojišťovna	V tis. Kč	Podíl v %
111	Všeobecná ZP	162 059,30	54,13
201	Vojenská ZP	56 038,67	18,72
205	Česká průmyslová ZP	12 680,45	4,24
207	Oborová ZP	11 168,14	3,73
209	Zaměstnanecká pojišťovna Škoda	5,910	0,00
211	ZP Ministerstva vnitra ČR	56 165,36	18,76
213	Revírní bratrská pokladna	1 245,11	0,42
Celkem		299 362,94	100,00

6 EKONOMIKA A FINANCE

V roce 2017 dosáhla Vojenská nemocnice Brno kladného hospodářského výsledku, a to ve výši 347 886,00 Kč.

V souladu se zákonem proběhla k 31. 12. 2017 řádná inventarizace majetku a závazků, přičemž veškeré inventarizační kontroly byly provedeny řádným způsobem.

6.1 NÁKLADY A VÝNOSY

Cílem vedení Vojenské nemocnice Brno je vyrovnané hospodaření nemocnice a spravedlivá úhrada za skutečně vykonané služby, ať již od zdravotních pojišťoven, tak i od zřizovatele.

Název účtu	2016	2017	rozdíl 17/16
Léky	45 709 980	46 213 572	503 592
SZM	31 748 447	34 720 967	2 972 520
Materiál (bez léků, DDHM, SZM)	11 308 022	13 657 566	2 349 544
DDHM	2 630 025	4 925 573	2 295 548
Energie	11 167 097	10 622 655	-544 442
Opravy a udržování	22 229 212	20 402 852	-1 826 360
Služby	17 769 380	21 625 667	3 856 287
Osobní náklady	296 408 108	340 236 331	43 828 223
Odpisy	23 046 607	24 406 560	1 359 953
Prodané zboží	24 942 395	25 172 268	229 873
Ostatní náklady	11 879 861	1 548 824	-10 331 037
NÁKLADY CELKEM	498 839 134	543 532 835	44 693 701
Tržby za zdravotní péči	300 960 989	313 744 966	12 783 977
Tržby za léky (recepty, doplatky)	30 726 386	31 143 076	416 690
Příspěvky a neinv. dotace na provoz	154 320 000	167 900 153	13 580 153
Výnosy z transferů	251 422	264 971	13 549
Ostatní výnosy	12 903 602	30 827 555	17 923 953
VÝNOSY CELKEM	499 162 399	543 880 721	44 718 322
HV (+ ZISK/- ZTRÁTA)	323 265	347 886	24 621

Výnosy týkající se hlavní i vedlejší činnosti tvořily 543 880 tis. Kč, tj. o 44 718 tis. Kč více než v roce 2016. Hlavní zdroj příjmů pro Vojenskou nemocnici Brno pochází z poskytování služeb zdravotní péče. Největší odběratelé těchto služeb jsou zdravotní pojišťovny, kdy převážná většina poskytnutých služeb je hrazena z veřejného zdravotního pojištění.

Dalším významným zdrojem příjmů je prodej léčiv v lékárně u svaté Kunhuty, která se nachází v areálu nemocnice. Jedná se o 5,73 % výnosů v roce 2016. Současně lze z tabulky vyčíst, že příjmy týkající se tržeb léků v roce 2017 vzrostly, a to o 417 tis. Kč.

Nepostradatelným zdrojem příjmů pro Vojenskou nemocnici Brno je příspěvek na provoz, který plyne z rozpočtu zřizovatele. Příspěvek a neinvestiční dotace činily k 31. 12. 2017 celkem 167 900 tis. Kč.

Náklady týkající se hlavní i vedlejší činnosti tvořily 543 880 tis. Kč, tj. o 44 694 tis. Kč více než v roce 2016.

Hlavní nákladovou položku v roce 2017 tvořily, stejně jako v předešlých letech, osobní náklady, a to ve výši 62,6 % celkových nákladů. Čerpání platových prostředků i v roce 2017 významně ovlivnilo nař. vlády ČR č. 316/2016 Sb. kterým se mění nařízení vl. ČR č. 564/2006 Sb. o platových poměrech zaměstnanců ve veřejných službách a správě pro civilní zaměstnance. U vojáků z povolání se jedná o nař. vlády ČR č. 175/2017 Sb. a 328/2017 Sb., kterými se mění nařízení vlády ČR č. 59/2015 Sb. o služebních tarifech a zvláštním příplatku pro vojáky z povolání ve znění pozdějších předpisů

PROSTŘEDKY STÁTNÍHO ROZPOČTU

Celkový příspěvek na provoz je rozplánován na zabezpečení činností týkající se AČR. Z příspěvku Ministerstva obrany na provoz jsou hrazeny všechny provozní náklady jednotlivých zabezpečovaných činností. Jednotlivé nákladové položky jsou podrobně rozepsány a finančně kvantifikovány v individuálních kalkulacích.

Činnost	Plán čerpání příspěvku	Skutečně poskytnuto	Skutečně použito
Komplexní zdravotní péče pro AČR (Zdravotnické zabezpečení vojsk)	51 216 005,00	100 968 736,00	76 390 198,00
Vojensko odborný výcvik a příprava VzP a náležitosti spojené s touto činností	28 193 238,72	27 604 453,00	30 317 427,98
Výchova, vzdělávání a vědecko výzkumná činnost	10 071 572,08	10 280 000,00	14 709 269,46
Ostatní	28 696 359,20	27 245 363,75	44 681 657,31
Péče o válečné veterány (výstava TDŽ, nákup zařízení pro zlepšení péče o VV	0,00	1 801 600,00	1 801 600,00
Celkem	118 177 175,00	167 900 152,75	167 900 152,75

Prostředky ze státního rozpočtu ve výši 167 900 tis. Kč byly použity následujícím způsobem.

Komplexní zdravotní péče pro AČR

Obsahem tohoto cíle je vytvoření podmínek pro zajištění lékařských vyšetření pro účely AČR. Jedná se zejména o vyšetření uchazečů o přijetí do služebního poměru, lékařská vyšetření před odjezdem do zahraničních misí a po návratu z nich, expertní psychologické vyšetření apod. Zdravotnické zabezpečení vojsk zahrnuje činnost přezkumné komise, na které se podílí všechna odborná oddělení VN a dále náklady na hospitalizované pacienty v zájmu AČR, které nehradí zdravotní pojišťovny.

Zdravotnické zabezpečení vojsk zahrnuje:

- a) lékařské vysvědčení uchazečů o přijetí;
- b) lékařské vysvědčení VZP o přijetí do zahraniční mise;
- c) lékařské vyšetření (karanténní) po návratu ze zahraniční mise;
- d) expertní psychologické vyšetření;
- e) lékařská vyšetření specialistů (potápěči, výsadkáři, řidiči, pyrotechnici apod.);
- f) psychologická vyšetření specialistů;
- g) stanovení osobní a zdravotní způsobilosti osob pro práci s utajovanými skutečnostmi;
- h) přezkumná řízení;
- i) očkování;
- j) stanovování krevních skupin;
- k) vyšetření na HIV;
- l) lékařské nálezy;
- m) zpracování podkladů pro přiznání nemoci z povolání;
- n) výkony pro NBÚ;
- o) doplňková vyšetření (podle odborností);
- p) dispensární prohlídky na rizikových pracovištích a zubní prohlídky;
- q) hospitalizovaní pacienti v zájmu AČR;
- r) péče o ústavní činitele;
- s) zajištění pracovních-lékařských služeb
- t) ostatní zdravotní výkony.

VN Brno poskytuje primární, odbornou, specializovanou a preventivní lékařskou péči ve prospěch příslušníků AČR a příslušníků armád členských států NATO na území ČR. VN Brno poskytuje lékařské zabezpečení celoarmádních i mezinárodních vývojových, zkušebních a výcvikových úkolů v oblasti detekce a identifikace vysoce toxických chemických látek, bojových biologických prostředků, otevřených a uzavřených radionuklidových zářičů.

Do tohoto cíle je zahrnuta i péče o válečné veterány (psychiatrický stacionář, SOS linka pomoci)

Vojensko-odborný výcvik a příprava VzP a náležitosti spojené s touto činností

Do této činnosti jsou zahrnuty náklady spojené se zákonnými náležitostmi vojáků z povolání a postavením VN Brno v rámci bojové a mobilizační pohotovosti státu. Jsou vytvářeny podmínky pro zabezpečení vojenského odborného výcviku a tělesné přípravy vojenského personálu pro mobilizační přípravu. Jedná se o činnost skupiny krizového řízení a pracoviště ochrany informací, ale také o činnost ostatních odborných oddělení. V rámci tohoto odborného výcviku jsou prováděny velitelské a mobilizační přípravy v souladu se schváleným ročním plánem.

Režie

Nemocnice drží kapacitu dle plánovaného objemu zdravotnického zabezpečení vojsk a dle tabulek mírových počtů. Jedná se o zabezpečení provozu objektů VN Brno tak, aby bylo možné zajistit provádění zřizovatelem požadovaných činností ve stanoveném objemu a kvalitě. Aby bylo možné udržet kapacitu VN Brno pro potřeby AČR v souladu s tabulkami mírových a válečných počtů, musí být jednotlivé provozy udržovány tak, aby byly v souladu s platnými zdravotnickými standardy, hygienickými, protipožárními a ostatními předpisy. Nedílnou součástí je zajištění oprav a údržby jednotlivých objektů.

V závěru roku 2016 bylo uvedeno do provozu Komunitní centrum pro válečné veterány při Vojenské nemocnici Brno.

Výchova, vzdělávání a vědeckovýzkumná činnost

V rámci této činnosti je zabezpečeno odborné vzdělávání vojáků VN Brno a dále ostatní vzdělávání a školení prováděné odborníky VN Brno. Pro plnění úkolů v oblasti výchovně vzdělávací má VN Brno akreditovaný vzdělávací program. Doposud získala VN Brno akreditaci opravňující vzdělávací program v následujících oborech:

- Psychiatrie
- RDG
- Neurologie
- ORL
- Oční
- Vnitřní lékařství
- Rehabilitace
- Chirurgie
- Praktický lékař

Ve spolupráci s VÚ 1970 Vyškov – Institut výcviku má VN Brno akreditovaný program výhradně pro AČR v oboru:

- Sanitář
- Řidič vozidla dopravy nemocných a raněných

Výchovně vzdělávací činnost zahrnuje zejména:

- a) vzdělávání studentů a absolventů FVZ (stáže postgraduálů a mediků);
- b) vzdělávání VZP VN (předatestační stáže, sjezdy voj. lékařů apod.);
- c) ostatní vzdělávání a školení prováděné VZP VN (školení lékařů posádkových ošetřoven);

VN Brno zabezpečuje odbornou přípravu a vzdělávání zdravotnického personálu – specializační vzdělávání podle zákona č. 95/2004 Sb. o podmínkách získávání a uznávání odborné způsobilosti a specializované způsobilosti k výkonu zdravotnického povolání lékaře, zubního lékaře a farmaceuta, a podle zákona č. 96/2004 Sb., o podmínkách získávání a uznávání způsobilosti k výkonu nelékařských zdravotnických povolání a k výkonu činností souvisejících s poskytováním zdravotnické péče. VN Brno je klinickou základnou pro příslušníky Agentury vojenského zdravotnictví AČR – 6. a 7. polní nemocnice.

7 PERSONALISTIKA A OSOBNÍ NÁKLADY

Přípustný objem prostředků na platy zaměstnanců k 31. 12. 2017 nebyl překročen a podíl mimotarifních složek byl dodržen.

Plánovaný objem platových prostředků: 202.810.000,- Kč

Skutečné čerpání platových prostředků: 202.804.628,- Kč

Čerpání platových prostředků za leden – prosinec 2017 bylo v objemu 100,0 % plánovaných prostředků.

STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ V HLAVNÍ ČINNOSTI (průměrný přepočtený počet):				
profese	plán	podíl %	skutečnost	podíl %
Zaměstnanci celkem	495	100,00	504,36	100
Vojáci z povolání	30	6,06	28,89	5,73
Občanští zaměstnanci	465	93,94	475,47	94,27
Z toho: lékaři	66	13,33	69,83	13,84
ost.zdrav.prac.	321	64,85	324,53	64,34
THP	43	8,69	48,75	9,67
dělníci	35	7,07	32,36	6,42

Hodnota 504,36 prezentuje průměrný přepočtený počet zaměstnaných pracovníků ve Vojenské nemocnici Brno. V nemocnici se nachází 5,73 % vojáků z povolání a 94,27 % občanských zaměstnanců, přičemž v převážné většině se jedná o lékaře a ostatní zdravotnický personál.

Počet zdravotnických pracovníků na jednotlivých odděleních a stanicích předepisují zdravotní pojišťovny a jejich dodržení je podmínkou pro uzavření smlouvy. VN Brno tento stanovený počet zdravotnického personálu respektuje. V uplynulém období byly počty zaměstnanců na odborných odděleních podle současných trendů optimalizovány. Lze konstatovat, že došlo k postupné stabilizaci počtu zaměstnanců na těchto pracovištích. Optimalizace počtu zaměstnanců je trvalým úkolem řídicích zaměstnanců Vojenské nemocnice Brno.

Struktura mezd zaměstnanců v hlavní činnosti je uvedena v tabulce níže. Je patrné, že tarifní složka činí 143 402 tis. Kč, přičemž ostatní finanční položky byly vyčleněny na příplatky,

odměny a ostatní položky osobních nákladů. Finanční prostředky týkající se ostatních osobních nákladů dosahovaly výše 41 984 tis. Kč. Průměrná mzda činila 33 509 Kč.

STRUKTURA MEZD V HLAVNÍ ČINNOSTI (v tis. Kč)				
Složka platu	Plán	Podíl %	Skutečnost	Podíl %
Plat celkem	202 810	100,00	202 805	100
Tarifny	146 907	72,44	143 402	71,35
Příplatky za vedení	2 048	1,01	2 038	1,02
Osobní příplatky	14 156	6,98	14 140	7,04
Zvláštní příplatky	3 323	1,64	3 321	1,60
Hodnostní příplatky	0	0	0	0
Odměny	0	0	7 664	3,30
Náhrada DPN	680	0,33	673	0,34
Ostatní složky platu	35 696	17,60	31 567	15,35
Průměrná mzda v Kč	34 143		33 509	